

Cine administrează resursele departamentului de proiectare?

ALEXANDRU FILIPESCU
Technical Consultant -
Manufacturing
CADWARE Engineering

Ce înseamnă un departament de proiectare modern? Oameni, software, calculatoare, periferice, echipamente de rețea, fluxuri de lucru, etc. Este un sistem complex iar pentru ca acesta să funcționeze trebuie ca toate componentele sale să lucreze la parametri optimi. Oamenii trebuie instruiți permanent, aplicațiile trebuie actualizate, calculatoarele întreținute, fișierele stocate în siguranță iar proiectele trebuie să curgă.

Funcționarea unui departament de proiectare reprezintă o chestiune destul de complicată și, așa cum spune o lege a lui Murphy, dacă ceva ar putea să meargă prost atunci va merge prost. De aceea s-a făcut simțită nevoia unei persoane care să mențină în stare de funcționare acest important departament din companie. În majoritatea cazurilor acea persoană a fost unul din membrii echipei de proiectare sau IT managerul firmei. Din nefericire aceștia au deja îndatoriri care nu le permit să mai preia altele, sau dacă le preiau, să le îndeplinească repede și bine. Astfel, s-a impus crearea postului de CAD Manager, o combinație de proiectant și informatician, care să permită abordarea problemelor specifice unui departament de proiectare.

Care este rolul unui CAD Manager?

Fiind responsabil de buna funcționare a procesului de proiectare, de coordonarea muncii unui departament întreg, un CAD Manager trebuie să dețină pe lângă multă putere de muncă și pasiune:

- Cunoștințe temeinice în IT&C
- Cunoștințe avansate în proiectarea asistată de calculator
- Abilități de comunicare și lucru în echipă
- Viziune
- Leadership

Un CAD Manager trebuie în primul rând să știe să identifice problemele din departamentul său, să le prioritizeze și să le rezolve cât mai repede. Printre problemele pe care le-ar putea descoperi se numără: licențe insuficiente, neadecvate sau învechite, stații de lucru depășite, greșeli în modul de lucru cu programele, erori de program, fișiere rătăcite, corupte sau salvate în mod necorespunzător, utilizatori nepregătiți și un management domestic să vadă rezultate cât mai repede. Începând cu implementarea de standarde de proiectare și proceduri de lucru, și continuând cu configurarea corectă a aplicațiilor CAD și echipamentelor hardware, fiecare dintre aceste aspecte trebuie tratate cu seriozitate.

Pe lângă problemele de natură tehnică, CAD Managerul mai are de-a face și cu activități specifice unui manager: întocmirea și urmărirea bugetelor, noi achiziții, și chiar implicare în angajarea sau concedierea de personal. De asemenea CAD Managerul are rolul de a prezenta nevoile

departamentului de proiectare în fața superiorilor săi și de a încerca să-i convingă în a-i sprijini proiectele și de a obține finanțare pentru ele, explicând beneficiile care vor fi obținute în urma implementării lor în companie. Fie că este vorba de un nou echipament sau de o nouă versiune de program de proiectare managementul superior va dori să afle dacă investiția va aduce un spor de productivitate sau economii pentru firmă. Practic, pentru a avea succes, CAD Managerul trebuie să învețe să gândească la fel ca șefii lui.

CAD Managerul este cel care urmărește permanent piața CAD și este atent la noile produse lansate de producători. El trebuie să identifice și să testeze acele noi tehnologii care ar putea ajuta proiectanții să lucreze mai repede și mai bine. Atunci când pe piață nu există un program care să rezolve o anumită problemă întâlnită de proiectanți, CAD Managerul poate iniția dezvoltarea unor aplicații personalizate și adaptarea programelor existente pentru a asigura rezolvarea solicitărilor venite din partea proiectanților.

Unde găsim un CAD Manager ?

Uneori, găsirea unui specialist IT sau a unui proiectant cu experiență se poate dovedi dificilă în contextul economic actual. Este, poate, cu atât mai dificilă găsirea unei persoane care să cumuleze ambele calități. Și cum nu există școală de CAD Manageri, cele mai accesibile soluții ar fi formarea unui CAD Manager sau apelarea la o firmă care să ofere un astfel de serviciu.

Persoana potrivită pentru a fi formată pentru postul de CAD Manager poate fi unul dintre proiectanții care au cunoștințe mai bune de IT și care poate cel mai ușor să urmeze câteva cursuri de specialitate, sau poate fi un specialist IT care să fie deschis să învețe câteva lucruri despre sistemele CAD. Avantajul constă în faptul că firma va avea un angajat permanent care să îndeplinească rolul de CAD Manager și care va fi disponibil oricând și în timpul cel mai scurt. Dezavantajul este intervalul de timp destul de mare petrecut cu formarea unei persoane pentru CAD management.

Varianta a doua, apelarea la o firmă specializată, prezintă avantajul de a oferi o soluție imediată și profesionistă, decalajul de timp pentru rezolvarea problemelor fiind minim. Există și avantaje de ordin financiar care să încline balanța în direcția externalizării acestui post în schimbul menținerii unui angajat permanent. Desigur și această soluție prezintă unele dezavantaje prin faptul că răspunsul la o solicitare din partea companiei poate să nu sosească la fel de rapid ca în cazul unui angajat. **IT**



Alexandru Filipescu
Inginer Diplomat

- consultant și instructor acreditat în cadrul Centrului Autorizat de Training CADWARE Engineering
- experiență de peste 5 ani în domeniul aplicațiilor de proiectare pentru inginerie mecanică

În concluzie, un CAD Manager se poate dovedi o investiție rentabilă dacă aveți un departament de proiectare care se confruntă cu probleme în exploatarea infrastructurii și în modul de colaborare și comunicare. În această situație aveți de luat o decizie importantă, asemenea celei pe care ați luat-o și în cazul serviciilor juridice, financiar-contabile, marketing sau de protecția muncii pe care le-ați externalizat sau nu.